



ADMINISTRACIÓN AVANZADA DE LA CONSTRUCCIÓN

Diplomado
(96 horas)

Objetivo:

- Integrar a la gestión de proyectos herramientas de planeación y control, así como brindar técnicas de seguimiento y monitoreo de información clave para la toma de decisiones aplicando las mejores prácticas de implementación de construcción verde.

Dirigido a:

- Directores y gerentes de construcción, directores y gerentes técnicos, directores y gerentes de proyecto, directores y gerentes de compras, superintendentes, residentes, supervisores de obra, auxiliares de obra e ingenieros de costos y proyectistas y a todo profesional de la industria de la construcción interesado en mejorar las prácticas de gestión de proyectos bajo el uso de herramientas de vanguardia.

Reconocimiento:

- Al finalizar tu programa recibirás:
 - Diploma Digital UVM con validez curricular y tecnología Blockchain con código QR y de verificación.
 - Constancia DC-3 por la STPS
 - Insignia digital de tu programa para compartir en tus redes sociales

¿Por qué UVM?

60 años de experiencia académica, más de 150 programas educativos y más de 180 programas de excelencia a nivel nacional.

Adquieres conocimientos y habilidades esenciales aplicables de manera inmediata a tu actividad profesional.

Los profesores que imparten las Certificaciones y Diplomados siguen un modelo de enseñanza con ejemplos reales, pues cada uno de ellos es experto y reconocido en su campo.

Flexibilidad educativa que te permite estudiar a tu ritmo, a cualquier hora y en cualquier lugar.

Los Diplomados y Certificaciones de UVM enriquecen tu CV y te posicionan como el mejor candidato.

Al estudiar el programa podrás:

Aplicar herramientas de planeación y control en los proyectos.



Implementar técnicas de análisis y monitoreo de información para la toma de decisiones.



Conocerás los sistemas más relevantes y efectivos para una planeación de calidad, seguridad y salud ocupacional y medio ambiente.



MÓDULOS

01 Administración Profesional de Proyectos de Construcción

Parte I: El marco de referencia para la administración de proyectos

1. Introducción
 - a. Qué es un proyecto
 - b. Qué es la administración de proyectos
 - c. El rol del director de proyecto
 - d. Fundamentos de la administración de proyectos

2. Ciclo de vida del proyecto y organización

3. El proceso de administración de proyectos para un proyecto

Parte II: Gestión de la integración y del alcance del proyecto

1. La gestión de la integración del proyecto
2. La gestión del alcance del proyecto

Parte III: La gestión del tiempo y los costos del proyecto

1. La gestión del tiempo
 - a. En qué consiste la gestión del tiempo
 - b. Definición de las actividades
 - c. Estimación de la secuencia de las actividades
 - d. Estimación de los recursos para las actividades
 - e. Estimar la duración de las actividades
 - f. El desarrollo del cronograma
 - g. El control del cronograma
2. La gestión de los costos del proyecto
 - a. Qué comprende la gestión de los costos del proyecto
 - b. Estimación de los costos
 - c. La determinación del presupuesto
 - d. El control de los costos

Parte IV: Gestión de la calidad del proyecto

1. Qué comprende la gestión de la calidad del proyecto
2. La planificación de la calidad
3. Realización del aseguramiento de calidad

Parte V: La gestión de los recursos humanos y las comunicaciones del proyecto

1. La gestión de los recursos humanos del proyecto
2. Gestión de las comunicaciones del proyecto

Parte VI: Gestión de los riesgos del proyecto

1. En qué consiste la gestión de un riesgo de proyecto
2. La planificación de la gestión de riesgos de un proyecto
3. La identificación de riesgos
4. El análisis cualitativo de riesgos
5. El análisis cuantitativo de riesgos
6. La planificación de la respuesta a los riesgos
7. El seguimiento y control de riesgos

Parte VII: Gestión de las adquisiciones del proyecto

1. Planificación de las adquisiciones
2. La realización de las adquisiciones
3. Administración de las adquisiciones
4. Cierre de las adquisiciones

02 Scorecard de Proyectos de Construcción

1. El Scorecard del proyecto de construcción
 - a. Beneficios del uso del Scorecard en un proyecto de construcción
 - b. Pasos potenciales para la construcción de un Scorecard en un proyecto de construcción
2. La medición de la reacción y la satisfacción
3. La medición de los cambios en competencias y conocimiento durante el proyecto
4. La medición de la implantación, aplicación y progreso
5. La captura de los datos de impacto en el negocio
6. La identificación de medidas intangibles de una solución en el proyecto
7. El monitoreo de los costos reales en una solución del proyecto
8. La retroalimentación y comunicación de los resultados del proyecto al cliente

03 Gestión de la logística de Obras

1. Introducción
 - a. La logística la industria de la construcción
 - b. El enfoque tradicional de la logística en la industria la construcción
 - c. El enfoque dedicado de la logística en la industria de la construcción
2. El proceso logístico en un proyecto de construcción
3. La movilización y reabastecimiento
4. Entrega y manejo de materiales
 - a. La entrega de materiales en el sitio de la obra
 - b. El uso de grúas de torre
 - c. El uso de elevadores y montacargas
 - d. Formas alternativas de transporte
 - e. Identificación por código de barras y radiofrecuencia
 - f. Centros de consolidación
5. Transportación y comunicaciones
 - a. Introducción a la administración del tráfico
 - b. Administración del tráfico de construcción en carretera
 - c. Administración de puntos de acceso
 - d. Estacionamiento de vehículos
 - e. Gestión de caminos de acarreo
 - f. Herramientas de comunicación
 - g. Señalización
6. Administración de riesgos críticos
 - a. Causas del fuego
 - b. El plan de seguridad contra incendios
 - c. Planes de evacuación
 - d. Equipamiento de primeros auxilios
 - e. Manejo de emergencia
7. Seguridad patrimonial
8. Coordinación de infraestructura y servicios
 - a. Servicio de comidas
 - b. Hospedaje temporal
9. Administración de desperdicios y limpieza
 - a. Qué es un desperdicio
 - b. El enfoque profesional de la gestión de desperdicios
 - c. La limpieza efectiva
 - d. Instalaciones sanitarias

04 Lean Construction

1. Conceptos Generales
 - a. Definiciones y antecedentes
 - b. Conceptos involucrados
 - c. Pensamiento esbelto
 - d. Tipos de desperdicios en la industria de la construcción
2. Metodología de aplicación de Lean Construction
 - a. Procedimiento General
 - b. Fase I: Creación del Value Stream Map (VSM)
 - c. Fase II: Lean-Engineering Analysis
 - d. Fase III: Balanceo
3. Herramientas utilizadas para la Fase I
 - a. Análisis de procesos
 - b. Diagramas de flujo
 - c. Diagramas de relaciones
 - d. Tablas de evaluación de valor
 - e. Métodos de priorización
 - f. Gráficas de planeación
4. Herramientas utilizadas Fase II
 - a. Sistemas de costeo
 - b. Diagramas de Causa-Raíz
 - c. Métodos de mejoramiento
 - d. Estadísticas
5. Herramientas utilizadas Fase III
 - a. Las 5S's
 - b. SMED
 - c. TPM
6. Aplicación de Lean Construction
 - a. Ejemplos y ejercicios
 - b. Sistemas de evaluación

05 Construcción Sustentable

1. ¿Qué es el Leadership in Energy and Environmental Design (LEED)?
2. Conceptos básicos del LEED
3. ¿En qué tipos de edificios puede aplicarse el LEED?
4. Ventajas y desventajas del Sistema LEED
5. El sistema de calificación de un edificio "verde"
6. Los niveles de certificación de LEED
7. La documentación y los requisitos técnicos para el LEED
 - a. Las categorías de los créditos LEED
 - i. Sitios sustentables
 - ii. Eficiencia de agua
 - iii. Energía y atmósfera
 - iv. Materiales y recursos
 - v. Calidad ambiental interior
 - b. La ponderación de los créditos LEED
 - c. El proceso de certificación
 - i. El registro del proyecto
 - ii. La integración de los requisitos de LEED
 - iii. La obtención de soporte técnico
 - iv. La documentación del proyecto que ha de ser certificado
 - v. La recepción del certificado

06 Sistemas de Gestión Integrados para la Construcción

1. Sistemas de gestión
 - a. Administración: teorías, la organización y el proceso de negocios
 - b. Sistema de administración: definición, tipos y características
 - c. Aplicación de sistemas de gestión
2. Sistema de gestión de la calidad
 - a. Fundamentos de administración de la calidad y de sistemas de gestión de la 2.2 calidad
 - b. ISO 9001- requisitos
 - c. Desarrollo e implantación de un sistema de gestión de la calidad
 - d. Sistema de gestión de la calidad: evaluación y reconocimiento independiente
 - e. Sistemas de gestión de la calidad: aplicación a la construcción
3. Sistemas de gestión ambiental
 - a. Administración ambiental y conciencia ambiental
 - b. Normas de sistemas de gestión ambiental
 - c. Desarrollo implantación de un sistema de gestión ambiental ISO 14001
 - d. Evaluación y certificación del sistema de gestión ambiental
 - e. La cadena de suministro ambiental
 - f. El sistema de gestión ambiental
4. Sistemas de gestión de la seguridad
 - a. Administración de la seguridad: fundamentos, principios y enfoques del sistema
 - b. Sistemas de gestión de la seguridad y la salud ocupacional: OHSAS 18001
 - c. Desarrollo implantación de un sistema de gestión de la seguridad y la salud ocupacional
 - d. Sistema de gestión de la salud y la seguridad: aplicación a la construcción
5. Sistemas de gestión integrados
 - a. Administración integrada y sistemas de gestión integrados
 - b. Normas, especificaciones y sistemas de gestión de la calidad, medio ambiente y seguridad
 - c. Los sistemas de gestión y los negocios
 - d. Desarrollo e implantación de un sistema de gestión integrado

Beneficios de la modalidad

Clases en vivo, actividades interactivas y casos prácticos. Puedes interactuar con profesores y otros alumnos para tener una experiencia más enriquecedora.

Networking. Tienes la oportunidad de construir una red de contactos profesionales con otras personas que tienen intereses similares o se desempeñan en el mismo ámbito.

Estudia a tu ritmo. Consulta todas las sesiones grabadas en el horario que más te convenga.

Soporte técnico. Cuentas con atención técnica en todo momento para ayudarte a solucionar cualquier problema que se presente.

Asesoría y acompañamiento. Tienes un Tutor que te brindará apoyo a través de enlaces en vivo, chat o WhatsApp para resolver cualquier duda.

SÉ PARTE DE LA UVM



@uvmmx



uvm



@uvmmx



uvm.mx