

DIPLOMADO EN
ADMINISTRACIÓN INTEGRAL
DE ALMACENES E INVENTARIOS
EN LÍNEA
(96 horas)

Objetivo:

- Comprender los principios y conocer las principales herramientas que se utilizan actualmente en el diseño y control de la función de almacenaje y manejo de materiales en el mundo industrial y comercial.

Dirigido a:

- Profesionistas involucrados en decisiones de almacenamiento en la cadena de suministro para las áreas operativas y comerciales de las empresas.

Reconocimiento:

- Al finalizar tu programa recibirás:
 - **Diploma Digital** con **validez curricular** y **tecnología Blockchain** con código QR y de verificación.
 - Constancia DC-3 por la STPS
 - Insignia digital de tu programa para compartir en tus redes sociales

¿Por qué UVM?

Tenemos **más de 60 años** de **experiencia académica**, más de **150 programas educativos** y más de **180 programas de excelencia** a nivel nacional.

Adquieres **conocimientos** y **habilidades esenciales** que puedes **aplicar de inmediato** en tu **actividad profesional**.

Los **profesores** que imparten las **Certificaciones y Diplomados** son **expertos reconocidos** en sus campos.

Tienes **flexibilidad educativa** que te permite **estudiar a tu ritmo**, a **cualquier hora** y en **cualquier lugar**.

Los **Diplomados y Certificaciones UVM** enriquecen tu **CV** y te posicionan como **el mejor candidato**.

Al estudiar el programa podrás:

Aplicar las metodologías de vanguardia relacionadas con la función de aseguramiento de la continuidad de la operación a través del manejo eficiente de los materiales y productos.



Conceptualizar y diseñar un sistema de almacenamiento de clase mundial.



Realizar una planeación estratégica del almacenamiento, considerando una mejor dirección de sus colaboradores con base en metas medibles y retadoras.



Desarrollar talentos en áreas como comunicaciones y negociación interna.



Entender la importancia del factor financiero en las labores del aseguramiento de los suministros como cualquier organización que busca la rentabilidad.



BLOQUES DE APRENDIZAJE

Papel estratégico de los almacenes e inventarios

Identificar los principios relevantes para la gestión de los almacenes en la empresa con bases operativas, financieras y empresariales que todo directivo o gerente de áreas de operaciones debe dominar.

Mecanización de las operaciones fundamentales de los almacenes.

Actualizar y aplicar las mejores prácticas logísticas de almacenamiento automatizado a través del conocimiento de los factores que afectan las decisiones de automatización para cada caso en particular.

Operaciones fundamentales de los almacenes

Determinar los impactos que tiene el diseño conceptual de cada etapa de operación dentro del almacén cuidando el mejor servicio al cliente, y la creación de valor en cada actividad de la operación.

Aspectos fundamentales para el diseño de las instalaciones

Conocer cómo se determina el tipo de instalaciones más adecuada para la labor de la empresa es fundamental para una posterior

Planeación de las existencias llamadas: inventarios

Comprender el impacto de las decisiones diarias en las diferentes áreas de la empresa: ventas, compras, producción y distribución.

Factor determinante para el éxito del manejo de almacenes: el personal

Los participantes estarán calificados para distinguir las cualidades particulares que resaltan en un equipo de desempeño sobresaliente con gestión de liderazgo alineado a criterios de éxito. Contarán con herramientas para motivar buen desempeño y resolver conflictos entre y con el personal a su cargo.

BLOQUES DE APRENDIZAJE

Papel estratégico de los almacenes y los inventarios

1. Tipos de almacenes y Centros de distribución
2. Diferencia con bodega y similitud con un centro de actividades
3. Cómo aporta el almacén en la creación de valor agregado de la empresa
4. Importancia del enfoque al cliente
Ubicación de la función usando el concepto de *Balanced ScoreCard*
5. Centros de distribución
 - a. Ubicación y manejos
6. El cruce de andén.
7. Diseño de la red de distribución
8. Localización de los almacenes y CD's

Operaciones fundamentales de los almacenes

1. Operaciones de recibo, almacenamiento y surtido
2. Cómo se determinan los mejores sistemas de trabajo
3. El recibo altamente productivo
 - a. Interfase con Compras
4. Equipamiento del almacén y los sistemas de almacenaje
 - a. Importancia de una localización racional
5. Determinación de los elementos de manejo de materiales idóneos para una mejor localización interna
 - a. Importancia del balance capacidad-operación en la determinación del *lay-out* del almacén
6. La tarea del surtido y preparación de los materiales para su entrega
7. Sistemas modernos de surtido para efficientar, acelerar y garantizar el costo mínimo en esta labor
8. Cómo ganar espacios en la operación actual
9. Qué hacer con los materiales obsoletos y lentos movimiento

Planeación de las existencias llamadas: inventarios

1. Planeación de las existencias y la necesidad de buenos pronósticos de operación
2. Interfases con los sistemas productivos de la empresa y la integración de la cadena de suministros
3. La importancia de la clasificación de los materiales y mercancías (ABC)
4. Sistemas de trabajo principales para la reposición de los materiales
5. Negociaciones con proveedores, de materiales y de servicios
6. Importancia de la exactitud de los inventarios
7. Cómo se logra la exactitud para un cumplimiento de la planeación sin dolor
 - a. Conteo cíclico

Factor determinante para el éxito del manejo de almacenes: el persona

1. El equipo de trabajo
 - a. Diferenciando un equipo de un montón de personas
2. Proceso de desarrollo de un equipo de alto desempeño en cada etapa
3. Personal comprometido y competente arroja mejores resultados de operación
4. Importancia de crear y mantener líderes para la operación
5. Procesos de liderazgo
6. Dinámica de comunicación e intercambio de opiniones y contribuciones
7. La trilogía del líder como entrenador, mentor y *coach*
8. Herramientas clave de éxito: empatía, escucha, indagación, y cierre con plan de acción
9. Problemas y conflictos, explicaciones y soluciones
10. Análisis de temas relevantes como el poder, autoridad y responsabilidad

Aspectos fundamentales para el diseño de las instalaciones

1. Estimación de las necesidades de capacidad del almacén
 - a. Pronósticos y proyecciones de los volúmenes de operación
2. Reconocer la naturaleza de los materiales que se incluirán en el almacén
3. Requisitos para la Ingeniería civil y la construcción de los almacenes
4. Ingeniería de instalaciones especiales: refrigeración, congelación, áreas confinadas
5. Andenes refrigerados
 - a. La cadena del frío
 - b. Control de accesos
6. Áreas estériles, o aquellas que requieran cumplir requisitos sanitarios, como TIF
7. Mantenimiento especializado para cada caso
8. La seguridad del personal, requisito fundamental

Mecanización de las operaciones fundamentales de los almacenes

1. ¿Qué mecanizar y hasta qué profundidad?
2. ¿Qué es un WMS? ¿Cuál es el adecuado para mi empresa?
3. Manejo por bandas inteligentes
 - a. Los sorters y equipos de transporte inteligente
4. Herramientas y requisitos para a automatización
5. Operaciones de surtido altamente eficaces. Voz y luz
6. Manejo físico en almacenes de alta densidad. Sistemas mixtos
7. Integración del SGA (WMS) y SGT sistema de gestión del transporte (TMS)
8. Hasta donde es conveniente mecanizar, y qué recursos se requieren
9. Justificación económica de un proceso automatizado
10. ¿Qué tendencias se manifiestan para el futuro previsible?

Beneficios de la modalidad

Clases en vivo, actividades interactivas y casos prácticos. Puedes interactuar con profesores y otros alumnos para tener una experiencia más enriquecedora.

Networking. Tienes la oportunidad de construir una red de contactos profesionales con otras personas que tienen intereses similares o se desempeñan en el mismo ámbito.

Estudia a tu ritmo. Consulta todas las sesiones grabadas en el horario que más te convenga.

Soporte técnico. Cuentas con atención técnica en todo momento para ayudarte a solucionar cualquier problema que se presente.

Asesoría y acompañamiento. Tienes un tutor que te brindará apoyo a través de enlaces en vivo, chat o WhatsApp para resolver cualquier duda.

SÉ PARTE DE LA UVM



@uvmmx



uvm



@uvmmx



uvm.mx